

# Serge Pagé, Ing.

1989, Rue Labonté, Saint-Lin-Laurentides, Québec, J5M 1W8

Tél. : (514) 904-4031

Courriel : [serge.page@mat-comp.com](mailto:serge.page@mat-comp.com)

[www.mat-comp.com](http://www.mat-comp.com)

## Profil

Ayant gravi sans compromis toutes les étapes de carrière jusqu'à la direction d'entreprise, je gère efficacement les enjeux stratégiques, organisationnels, économiques, technologiques et humains d'une organisation ou d'un projet. Je suis motivé par les défis qui me sont confiés ou les changements positifs que je peux provoquer. D'autre part, je possède une capacité d'apprentissage hors du commun qui devient une réelle passion lorsque je suis face à la nouveauté ou à la complexité.

C'est ainsi que j'ai acquis une solide expérience en gestion de projets (calendriers GANTT complexes, échéanciers serrés, ressources, suivi, etc.), en ingénierie de conception et de fabrication (DFM, CDR, etc.), en gestion manufacturière (planning stratégique, ressources humaines, approvisionnement et inventaires, entretien préventif, prix de revient, assurance qualité, optimisation, PVA), en matériaux composites (FRP, procédés de moulage, collage structural, etc.), en formation ainsi qu'en technologie de l'information.

Depuis plus de trois ans, j'exploite avec succès une entreprise offrant des services de développement de produits en matériaux composites. Je suis donc en mesure de vous aider dans vos projets en utilisant tout le potentiel humain et technologique disponible, et ce, au sein d'un travail d'équipe efficace.

## Compétences linguistiques

Anglais, français, lus, parlés et écrits.

## Principales réalisations

### Composites VCI Inc.

2002 -2004

- Implantation d'un système de gestion des opérations et de prix de revient pour deux usines incluant le suivi des commandes, le contrôle des stocks et de la main d'œuvre.
- Déménagement des activités manufacturières et aménagement d'une nouvelle usine dans le cadre d'une acquisition stratégique. **Objectif atteint** : toutes les activités de déménagement et d'aménagement ont été réalisées en moins de trois mois en respectant le budget fixé.
- Mesure de la valeur ajoutée (MVA / PVA).
- Implantation du programme d'assurance qualité ISO-9000-2000.
- Démarrage de nouvelles productions dans des temps record : nouvelle structure visuelle complète pour CAE (MVE 200, concept « clé en main »); « Gas Shields » de génératrices de turbines à gaz pour **GE Power System**; cockpit de simulateur pour CAE (nouveau concept).

### CAE Inc.

2000 - 2002

- Gestion complète du projet de redesign de la structure visuelle des simulateurs les plus vendus, incluant le prototypage et la mise en production. Projet de 1.2 M\$ sur huit mois avec un retour sur l'investissement dans les 12 mois suivants. Réduction du nombre de pièces, du temps de cycle, des coûts de fabrication et d'assemblage tout en améliorant la qualité du produit.
- Optimisation du design, de l'outillage, de la fabrication, de l'assemblage et du coût des pièces en matériaux composites pour différents projets en développement : Sim XXI, simulateurs de sous-marins, simulateurs militaires et spéciaux, consoles marines, cockpits, etc.
- Enrichissement de la base de connaissances « matériaux » de la compagnie en rédigeant une série de devis techniques, de spécifications et de procédures diverses tout en formant le personnel clé.

**Cégep de Saint-Jérôme**

1987 - 2000

- Participation au démarrage du Centre collégial de transfert de technologie en matériaux composites (CCTT).
- Élaboration du devis ministériel pour la révision du programme de « *Techniques de transformation des matériaux composites* » selon l'approche par compétences.
- Analyse de l'incidence financière de la révision de programme. Obtention d'un budget de 1.8 M\$ pour l'implantation du nouveau programme.
- Développement du projet de formation en matériaux composites diffusée par Internet (<http://cours.cstj.net/composites/>). **Prix Phénix 1999**, Recherche et innovation.
- Élaboration d'une base de données accessible par Internet pour les matériaux composites.
- Formation de formateurs pour le compte du ministère de l'éducation : contrôle statistique des procédés (SPC) et planification d'expériences.

**Centre des matériaux composites de Saint-Jérôme (CMC)**

1993 - 1995

- Conception et développement :
  - Engrenage d'essais « PEEK/carbone » pour des composantes de moteurs d'avion de la compagnie **Pratt & Whitney Canada Inc.**;
  - Traversée de courant ([www.eci-co.com/pdf/breakers.pdf](http://www.eci-co.com/pdf/breakers.pdf)) utilisant un nouveau procédé de moulage (GPA) implanté chez **Electro Composites Inc.**;
  - Madriers télescopiques en matériaux composites pour les échafaudages dans les puits d'accès souterrains du réseau d'**Hydro-Québec**.
  - Procédé de moulage par vessie gonflable adapté à la fabrication d'un cadre monocoque de vélo de montagne (<http://departements.cstj.net/ttmc/velo0.htm>).
- Formation sur mesure pour **CAE** et **Bombardier Aéronautique**.

**Marconi Canada**

1984 - 1987

- Développement et mise en production de nouvelles gammes de cartes de circuits imprimés (PCB) : circuits flexibles, rigides/flexibles, multicouches, avec dissipateur de chaleur intégré, etc.;

**Institut de recherche d'Hydro-Québec (IREQ)**

1983 - 1984

- Conception, assemblage et mise en opération d'une maquette simulant la dissipation de chaleur dans les câbles souterrains.
- Instrumentation d'un banc d'essais de grandeur réelle.

**Autres réalisations (en consultation privée)**

- Diverses études de faisabilités techniques et économiques pour des pièces en composites reliées au transport du bois pour l'Institut de recherche en ingénierie forestière, **FERIC** (2004-2005).
- Assistance à la conception des éléments de scène d'un nouveau spectacle aquatique (Le Rêve) à Las Vegas pour le compte de **Dragone** (2004).
- Rédaction d'une spécification pour les pièces en matériaux composites et sélection des matériaux de scène pour un spectacle du **CIRQUE DU SOLEIL** (2002).
- Assistance à la conception et rédaction d'une spécification pour les pièces en matériaux composites destinées aux produits marins de **CAE** (2002).

## Historique d'emploi

---

- Composites VCI Inc.** 2002 - 2004
- Cette société conçoit, fabrique et assemble des pièces en matériaux composites.
- Directeur des opérations
- Gestion de la production, des ressources humaines et matérielles, des stocks et de l'entretien préventif pour deux usines.
- CAE Inc.** 2000 - 2002
- Fournisseur de produits et de services intégrés de simulation destinés aux compagnies aériennes, aux constructeurs d'avions, aux forces de défense et aux marines.
- Analyste de fabrication manufacturière
- Fournir l'expertise manufacturière à la conception, la fabrication, la sélection et le soutien des fournisseurs ainsi qu'au service de la qualité pour les pièces en matériaux composites.
- Cégep de Saint-Jérôme** 1987 - 2000
- Collège dispensant la formation technique en matériaux composites et hébergeant le centre spécialisé dans ce domaine.
- Professeur / Département des matériaux composites  
Gestionnaire de projets / CCTT en matériaux composites
- Enseignement des cours spécialisés dans le cadre du programme de formation, coordination des activités départementales et gestion de projets de développement.
- Centre des matériaux composites de Saint-Jérôme (CMC)** 1993 - 1995
- Centre de recherche et développement spécialisé dans les matériaux composites.
- Gestionnaire de projets
- Gestion de projets de conception et de développement en collaboration avec l'industrie et les organismes gouvernementaux.
- Marconi Canada** 1984 - 1987
- Conception et fabrication d'équipements électroniques pour l'industrie militaire et avionique.
- Spécialiste en méthodes industrielles / ingénierie de produits
- Mise en production des cartes de circuits imprimés (PCB) incluant la conception et la fabrication de l'outillage, l'élaboration de toute la documentation relative à la production et à la qualité ainsi que l'assistance technique à la conception des produits et aux ventes.
- Institut de recherche d'Hydro-Québec (IREQ)** 1983 - 1984
- Recherche et développement reliés à l'énergie pour le compte d'Hydro-Québec.
- Collaborateur technique
- Assistance technique à la recherche, au développement et aux essais.
- École de technologie supérieure (ETS)** 1982 - 1983
- Université dispensant de nombreux programmes d'ingénierie.
- Responsable des travaux pratiques et correcteur
- Correction des travaux pratiques et responsable des laboratoires pour le cours « Ordinateurs et programmation » de la formation en génie mécanique.

## Fiche académique

---

Baccalauréat en génie mécanique, École de technologie supérieure (Université du Québec), Mtl, 1984.

Diplôme d'études collégiales (DEC) en technique de génie mécanique, CÉGEP de Limoilou, Qc, 1979.

## Formation continue

---

Congrès *Composites 2004*, American Composites Manufacturers Association (ACMA), Tampa, Floride (octobre 2004)

*Production à valeur ajoutée (PVA)*, TopTech (janvier 2004)

*Mesure de la valeur ajoutée (MVA)*, TecSult (juin 2003)

Conférences des *Journées européennes des composites (JEC)*, Paris (1997, 1999 et 2002)

*Effective Writing Skills* (2001)

*Communications télématiques* (2000) et *Environnement d'apprentissage multimédia* (1998), cours de 2<sup>e</sup> cycle de l'École de technologie de l'information (ETI)

Cours du programme « PERFORMA » (Université de Sherbrooke) :

- *Enseigner à distance par le moyen de la vidéoconférence* (1998);
- *Planifier et produire des documents pédagogiques à l'aide de l'informatique* (1996);
- *L'évaluation formative* (1995);
- *La motivation scolaire* (1995);
- *Profil de l'étudiant* (1990).

*Planification et analyse statistique d'expériences*, cours de 2<sup>e</sup> cycle à la Polytechnique (1993)

Colloque sur le moulage par injection de résine (RTM), Polytechnique (1993)

Congrès sur les matériaux composites et l'outillage à Anaheim, Californie, Society of Manufacturing Engineers/Composite Material Institute (SME/CMI) (1992)

Stage de perfectionnement chez FIBERGLAS CANADA INC., Guelph, Ontario; quatre semaines (1989)

Conférences sur les matériaux composites, Dallas, Society of Plastics Industries (SPI) (1989)

## Ordre professionnel et associations

---

L'Ordre des ingénieurs du Québec (OIQ)

« The American Composites Manufacturers Association » (ACMA)

Le regroupement des industries des composites du Québec (RICQ)